



ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი 2007

თსუ 2010 - ერთიანი ევროპული საბანმანათლებლო სივრცის სრულყოფილიანი ღევერი

საერთაშორისო სტანდარტების, ბოლონიის
პროცესის შესაფერისი სამსაფეხურიანი
სასწავლო პროგრამებით

ეროვნული, რეგიონული და საერთაშორისო
მნიშვნელობის სამეცნიერო კვლევებითა და
პროექტებით

განვითარებული სასწავლო და სოციალური
ინფრასტრუქტურით, მატერიალური ბაზითა და
საფინანსო სისტემით



სწავლება

სწავლების ხარისხის ამაღლება ევროპული
სტანდარტების შესაბამისად

სწავლებისა და კვლევის უახლესი მეთოდების
დანერგვა

არასაუნივერსიტეტო სამეცნიერო ცენტრების
ინტეგრაცია

სასწავლო პროგრამებში კვლევითი
კომპონენტის გაძლიერება

უცხოურ უნივერსიტეტებთან ერთობლივი
საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო
პროგრამების განხორციელება

შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესწავლა და
ანალიზი

ერთობლივი აკადემიური ხარისხის შემოღება

კონკურენტუნარიანი სპეციალისტების
მომზადება

ECTS სერტიფიკატის მოპოვება



სწავლება

პროგრამული (ეროვნული და საერთაშორისო)
აკრედიტაცია

სტუდენტებისა და აკადემიური პერსონალის
მოტილობა

სასწავლო პროგრამების უზრუნველყოფა
ქართულენოვანი სახელმძღვანელოებით

უცხოელი და საზღვარგარეთ მოღვაწე
ქართველი პროფესორების მოწვევა

აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის
ამაღლება

საერთაშორისო, რეგიონალური საზაფხულო
სკოლების შექმნა

ნიჭიერი სტუდენტების ხელშეწყობის
სპეციალური პროგრამების დანერგვა

მოსწავლეთა პროფესიული ორიენტაციისთვის სპეც.
პროგრამების მომზადება (საკვირაო სკოლა,
საბავშვო უნივერსიტეტი და სხვ.)



ინდიკატორები

პროგრამული აკრედიტაცია
2006 წ. – 0; 2010 წ. – 100 %;

უცხოელი სტუდენტების რაოდენობა
2006 წ. – 100; 2010 წ. – 600;

საერთაშორისო პროგრამული აკრედიტაცია
2006 წ. – 0; 2010 წ. – პროგრამების საერთო
რაოდენობის 10 %

სტუდენტების მონაწილეობა გაცვლით
პროგრამებში
2006 წ. – 125; 2010 წ. – 600;

უცხოურ უნივერსიტეტებთან ერთობლივი
საბაკალავრო, სამაგისტრო და სადოქტორო
პროგრამების რაოდენობა 2006
წ. – 7; 2010 წ. – 21

უცხოურ უნივერსიტეტებში მიწვეული თსუ
აკადემიური პერსონალი
2006 წ. – 80; 2010 წ. – 200;

ერთობლივი აკადემიური ხარისხი
2006 წ. – 1; 2010 წ. – 12;

საზღვარგარეთ მოღვაწე ქართველი
პროფესორების მოწვევის რაოდენობა
2006 წ. – 1; 2010 წ. – 30

მოწვეული უცხოელი პროფესორების რაოდენობა
2006 წ. – 12; 2010 წ. – 70;

აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის
ასამაღლებელი კურსები
2006 წ. – 0; 2010 წ. – 25;



ინდიკატორები

სახელობითი სტიპენდიები ნიჭიერ
სტუდენტთათვის
2006 წ. – 113; 2010 წ. – არანაკლებ 340;

საერთაშორისო, რეგიონალური საზაფხულო
სკოლები
2006 წ. – 1; 2010 წ. – 6;

საზღვარგარეთ ერთსემესტრიანი სავალდებულო
კურსის გავლა
2006 წ. – 0; 2010 წ. – 300;

კურსდამთავრებულთა დასაქმება
2006 წ. – 10-15 %; 2010 წ. – 40 %;

სტუდენტთა მონაწილეობა საუნივერსიტეტო,
რეგიონალურ და საერთაშორისო
კონფერენციებში 2006
წ. – 594; 2010 წ. – არანაკლებ 1800;

სახელმწიფო გრანტის მქონე სტუდენტები
2006 წ. – 79 %; 2010 წ. – 90 %

სტუდენტთა თარგმანების / სამეცნიერო
შრომების / კრებულების გამოცემა
2006 წ. – 1; 2010 წ. – 6;

სტუდენტთა, აკადემიური პერსონალის
პერიოდული გამოკითხვის შედეგები

ქართულენოვანი სახელმძღვანელოები ყველა
საბაკალავრო სასწავლო კურსისათვის

კურსდამთავრებულთა, დამსაქმებელთა
გამოკითხვის შედეგები



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	2007	2008	2009	2010	სულ
სასწავლო პროგრამების უზრუნველყოფა ქართულენოვანი სახელმძღვანელოებით	120 000	130 000	135 000	115 000	500 000
აკადემიური პერსონალის კვალიფიკაციის ამაღლება	25 000	28 500	32 500	44 000	130 000
ნიჭიერი სტუდენტების ხელშეწყობის სპეციალური პროგრამების დანერგვა	11 300	17 000	25 500	33 900	87 700
პროგრამული (საერთაშორისო) აკრედიტაცია	0	0	65 000	100 000	165 000
შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესწავლა და ანალიზი	10 000	10 000	10 000	10 000	40 000
მოსწავლეთა პროფესიული ორიენტაციისთვის სპეც. პროგრამების მომზადება (საკვირაო სკოლა, საბავშვო უნივერსიტეტი და სხვ.)	4 500	5 000	5 200	5 300	20 000
გამოკითხვა	8 000	9 200	10 500	12 800	40 500
სულ დაფინანსება	178 800	199 700	283 700	321 000	983 200
<i>მათ შორის თსუ-ს წილი</i>	<i>14 300</i>	<i>16 000</i>	<i>22 700</i>	<i>25 680</i>	<i>78 680</i>



კვლევა

2010 წელს თსუ – კვლევითი უნივერსიტეტი

ინოვაციურ ცოდნაზე, ხარისხზე და შედეგზე
ორიენტირებული სამეცნიერო კვლევები



კვლევა

სამეცნიერო კვლევების პრიორიტეტები

მეცნიერების კომერციალიზაცია

სამეცნიერო პროექტების შეფასების
საუნივერსიტეტო სისტემა

არასაუნივერსიტეტო სამეცნიერო ცენტრების
ინტეგრაცია

ფონდების მოძიება - მკვლევარებისათვის
საკონსულტაციო სამსახურის შექმნა

უცხოურ უნივერსიტეტებთან და სხვა სამეცნიერო
ცენტრებთან ერთობლივი პროექტები



კვლევა

ტექნოპარკების ჩამოყალიბება

სამეცნიერო-კვლევითი და სასწავლო პროცესების
ინტეგრაცია

საპატენტო სისტემის დანერგვა

შიდასაუნივერსიტეტო სამეცნიერო ფონდი

მეცნიერების მენეჯერების მომზადება

ინტერდისციპლინური სამეცნიერო ცენტრები



ინდიკატორები

საერთაშორისო სამეცნიერო გრანტები

2006 წ. 32 გრანტი 5 მლნ. ლარი;

2010 წ. 10-12 მლნ. ლარი;

ეროვნული სახელმწიფო სამეცნიერო გრანტები

2006 წ. 21 გრანტი, 2 მლნ. ლარი;

2010 წ. 3-4 მლნ. ლარი;

აკადემიური პერსონალის ციტირების ინდექსი
(ISI შეფასებით)

2006 წ. 100 –მდე 2010 წ. 1000–მდე;

საერთაშორისო პატენტების რაოდენობა

2010 წ. 50–მდე;

სამეცნიერო ინოვაციების დანერგვა

2006 წ. 8 პროექტი;

2010 წ. 50–მდე პროექტი;

აკადემიური ხარისხების მოპოვება

2006 წ. 156 (აქედან 32 სადოქტორო)

2010 წ. არანაკლებ 100;

უნივერსიტეტის დოქტორანტების მიერ
აკადემიური თანამდებობების დაკავება
ყოველწლიური ზრდა 10-15 %-ით.

სამეცნიერო პრემიების მოპოვება
2010 წ. არანაკლებ 6 საერთაშორისო პრემია;

საერთაშორისო რეფერირებადი სამეცნიერო
გამოცემების რაოდენობა

2010 წ. 6 გამოცემა;

საერთაშორისო რეფერირებად სამეცნიერო
პერიოდიკაში გამოქვეყნება (სტატია და
მონოგრაფია)

2005-06 წწ. 1125 2010 წ. არანაკლებ 1000



ინდიკატორები

საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციებში და
ექსპედიციებში მონაწილეობა
2006 წ. 105 კონფერენცია 2010 წ. არანაკლებ 200;

საერთაშორისო სამეცნიერო ფონდებში
მიწვეული ექსპერტები
2010 წ. 10-12;

საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციების და
ექსპედიციების ორგანიზება
2006 წ. – 2; 2010 წ. - 8-10;

ფუნდამენტური და გამოყენებით სამეცნიერო
კვლევების მოცულობის გაზრდა
2010 წ. თსუ-ს ბიუჯეტის არანაკლებ 2%.

ბიზნესის დაკვეთით შესრულებულ კვლევათა
მოცულობა
2010 წ. 1.5-2 მლნ. ლარი.

აკადემიური პერსონალის საშუალო ასაკი
2006 წ. 52 წელი.
2010 წ. 45-47 წელი.

მეცნიერების კომერციალიზაციისათვის
გაწეული დანახარჯები
15% ყოველწლიური ზრდა.

ინტერდისციპლინური სემინარები 2010
წ. – არანაკლებ 20;

შიდასაუნივერსიტეტო სამეცნიერო ფონდი
2007 წ. 1 მლნ. ლარი;
2010 წ. 2 მლნ. ლარი;

სამეცნიერო-კვლევითი ინფრასტრუქტურის
განვითარება



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	ინდიკატორები	შემოსავალი 2010 წ.	სულ დაფინანსება 2007 წ.	მათ შორის თსუ-ს წილი
უცხოურ უნივერსიტეტებთან და სხვა სამეცნიერო ცენტრებთან ერთობლივი პროექტები	10 პროექტი	2 000 000	1 250 000	100 000
საპატენტო სისტემის დანერგვა	50 პატენტი	2 500 000	500 000	40 000
შიდასაუნივერსიტეტო სამეცნიერო ფონდი		15 000 000	1 000 000	80 000
ინტერდისციპლინური სამეცნიერო ცენტრები		15 000 000	1 000 000	80 000
ტექნოპარკების ჩამოყალიბება		2 000 000	500 000	40 000
სულ		21 500 000	4 250 000	340 000



უწყვეტი განათლება - უმაღლესი პროფესიული სკოლა

უწყვეტი განათლების ცენტრის დაფუძნება

მასწავლებელთა გადამზადების ცენტრის შექმნა

უმაღლესი პროფესიული სკოლების დაფუძნება
(ტურიზმი, საგამომცემლო საქმე, მედიის სკოლა,
ინფორმატიკის და სხვ.)

სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება-
დანერგვა

რეგიონებში უმაღლესი პროფესიული სკოლების
დაფუძნება (ახალქალაქი, ზუგდიდი, მარნეული,
სიღნაღი და სხვ.)

კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსების
ორგანიზება

ერთობლივი საერთაშორისო უმაღლესი
პროფესიული სკოლების დაფუძნება (ნიუ-
იორკის, ტეხასის უნივერსიტეტებთან და სხვ.)

ენების ცენტრის შექმნა



ინდიკატორები

უმაღლესი პროფესიული სკოლების დაფუძნება
(ტურიზმი, საგამომცემლო საქმე, მედიის სკოლა,
ინფორმატიკის და სხვ.) **2010**
წ.: 1 000 მსმენელი – 1,2 მლნ. ლარი

მასწავლებელთა გადამზადების ცენტრის შექმნა
2010 წ.: 5 000 მსმენელი – 3.75 მლნ. ლარი

რეგიონებში უმაღლესი პროფესიული სკოლების
დაფუძნება (ახალქალაქი, ზუგდიდი, მარნეული,
სიღნაღი და სხვ.) **2010 წ.: 600**
მსმენელი – 570.000 ლარი

სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება-
დანერგვა
2010 წ.: 500 მსმენელი – 150 000 ლარი

ერთობლივი საერთაშორისო უმაღლესი
პროფესიული სკოლების დაფუძნება (ნიუ-იორკის,
ტეხასის უნივერსიტეტებთან და სხვ.) **2010**
წ.: 200 მსმენელი – 400.000 ლარი

კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსების
ორგანიზება
2010 წ.: 500 მსმენელი – 150 000 ლარი

ენების ცენტრის შექმნა
2010 წ.: 500 მსმენელი – 500 000 ლარი



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	მსმენელთა რაოდენობა	შემოსავალი	სულ დაფინანსება 2007 წ.	მათ შორის თსუ-ს წილი
უმადლესი პროფესიული სკოლების დაფუძნება	1000	1 200 000	755 000	<i>60 400</i>
რეგიონებში უმაღლესი პროფესიული სკოლების დაფუძნება	600	570 000	200 000	<i>16 000</i>
ერთობლივი საერთაშორისო უმაღლესი პროფესიული სკოლების დაფუძნება	200	400 000	300 000	<i>24 000</i>
მასწავლებელთა გადამზადების ცენტრის შექმნა	5 000	3 750 000	850 000	<i>68 000</i>
სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება-დანერგვა	500	150 000	50 000	<i>4 000</i>
კვალიფიკაციის ასამაღლებელი კურსების ორგანიზება	500	150 000	50 000	<i>4 000</i>
ენების ცენტრის შექმნა	500	50 000	800 000	<i>64 000</i>
სულ		6 270 000	3 005 000	240 400



ინტერნაციონალიზაცია

გეოგრაფიული არეალი -
ევროპა, აზია, ჩრდ. ამერიკა

საზღვარგარეთ მოღვაწე ქართველი
პროფესორების მოწვევა

ერთობლივი საბაკალავრო, სამაგისტრო და
სადოქტორო პროგრამები

უცხოელი პროფესორების მოწვევა

ინგლისური ენის სწავლების გაძლიერება

უცხოეთში სავალდებულო კურსის მოსმენის
დანერგვა

სტუდენტებისა და აკადემიური
პერსონალის მობილურობა

პროგრამების საერთაშორისო აკრედიტაცია



ინდიკატორები

უცხოენოვანი საბაკალავრო კურსების რაოდენობა **2006**
წ. - 30; 2010 წ. - 120 კურსი;

საზღვარგარეთ მოღვაწე ქართველი პროფესორების მოწვევის რაოდენობა
2006 წ. - 1; 2010 წ. - 30;

სტუდენტური გაცვლითი პროგრამების რაოდენობა
2006 წ. - 125 სტუდენტი; 2010 წ. - 600 სტუდენტი;

საერთაშორისო ღონისძიებების რაოდენობა
2006 წ. - 7; 2010 წ. - 30;

სტუდენტების რაოდენობა, რომლებმაც გაიარეს უცხოეთში სასწავლო კურსი
2006 წ. - 0; 2010 წ. - 300;

საერთაშორისო ხელშეკრულებების რაოდენობა
2006 წ. - 76; 2010 წ. - 160;

უცხოელი სტუდენტების რაოდენობის მიახლოება კანონით დაშვებულ მაქსიმუმთან
2006 წ. - 100; 2010 წ. - 600;

უცხოელი პროფესორების რაოდენობა თსუ-ში.
2006 წ. - 12; 2010 წ. - არანაკლებ 70;



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	2006	2007	2008	2009	2010	სულ
გაცვლითი პროგრამების, საერთაშორისო ღონისძიებების ხელშეწყობა	29 000	130 000	225 000	320 000	400 000	804 000
აკადემიური პერსონალის ინგლისური ენის სწავლების გაძლიერება	0	120 000	180 000	0	0	300 000
წარმატებული სტუდენტებისათვის უცხოეთში სავალდებულო კურსის გავლის პრაქტიკის დანერგვა	0	45 000	135 000	190 000	270 000	640 000
სულ დაფინანსება		295 000	540 000	510 000	670 000	2 015 000
მათ შორის თსუ-ს წილი		23 600	43 200	40 800	53 600	161 200



თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა



ევროპულ სამეცნიერო კომპიუტერულ ქსელში ჩართვა

დისტანციური სწავლების დანერგვა

ელექტრონული კატალოგების შექმნა



ინტერნეტ-გამოცემების დანერგვა

თანამშრომელთა გადამზადება საინფორმაციო ტექნოლოგიებში

თსუ სტრუქტურების პროგრამული უზრუნველყოფა



ინდიკატორები

ინტერნეტ გამოცემების ხელმისაწვდომობა 2007
წ. – 29%; 2010 წ. - 95%;

კომპიუტერების რაოდენობა
2007 წ. – 1220 კომპ. 1 კომპ. - 17 სტუდენტზე;
2010 წ. – 7000 კომპ. 1კომპ. – 3 სტუდენტზე;

თანამშრომელთა გადამზადება საინფორმაციო
ტექნოლოგიებში
2006 წ.- 0; 2010 წ. - 70%;



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	2006	2007	2008	2009	2010	სულ
ევროპულ სამეცნიერო კომპიუტერულ ქსელში ჩართვა	0	275 000	0	0	0	275 000
დისტანციური სწავლების დანერგვა	0	50 000	0	0	0	50 000
ელექტრონული კატალოგების შექმნა	0	120 000	0	0	0	120 000
ინტერნეტ გამოცემების დანერგვა	0	22 000	0	0	0	22 000
თანამშრომელთა გადამზადება საინფორმაციო ტექნოლოგიებში	0	12 000	20 000	30 000	35 000	97 000
თსუ სტრუქტურების პროგრამული უზრუნველყოფა	0	120 000	0	0	0	120 000
სულ დაფინანსება	0	599 000	20 000	30 000	35 000	684 000
მათ შორის თსუ – ს წილი	0	47 920	1 600	2 400	2 800	54 720



მომსახურების გაუმჯობესება

მატერიალური-ტექნიკური ბაზის სრული რეაბილიტაცია

აუდიტორიებისა და ლაბორატორიების კაპიტალური რემონტი

ლიფტებისა და ელექტროგაყვანილობის რეაბილიტაცია

წყალგაყვანილობისა და სანიტარული კვანძების რეაბილიტაცია

შენობების გადახურვები და ხანძარსაწინააღმდეგო ღონისძიებები

კარ-ფანჯრების შეცვლა

შეზღუდული შესაძლებლობის პირებისათვის მისასვლელელების მოწყობა

გათბობის სისტემების რეაბილიტაცია



ინდიკატორები

სასწავლო ფართი
(63 425 კვ. მეტრი)

ლიფტების რაოდენობა
(10)

სანიტარული კვანძების რაოდენობა
(300)

სახურავების ფართი
(12 600 კვ. მეტრი)

კარ-ფანჯრები
45 000 კვ. მეტრი)

შეზღუდული შესაძლებლობის პირებისათვის
მისასვლელელები
(1000 კვ. მეტრი)



გასათბობი ფართი
(95 425 კვ. მეტრი)



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	2006	2007	2008	2009	2010	სულ
აუდიტორიებისა და ლაბორატორიების კაპიტალური რემონტი	88 320	4 750 000	5 250 000	4 850 000	4 177 500	19 027 500
წყალგაყვანილობისა და სანიტარული კვანძების რეაბილიტაცია	180 000	1 200 000	1 300 000	1 950 000	1 950 000	6 400 00
კარ-ფანჯრების შეცვლა	0	2 125 000	2 125 000	2 125 000	2 125 000	8 500 000
გათბობის სისტემების რეაბილიტაცია	32 500	584020	265980	0	0	850 000
ლიფტებისა და ელექტროგაყვანილობის რეაბილიტაცია	85 000	240 000	360 000	240 000	360 000	1 200 000
შენობების გადახურვები და ხანძარსაწინააღმდეგო ღონისძიებები	22 000	120 000	155 000	190 000	165 000	630 000
შეზღუდული შესაძლებლობის პირებისათვის მისასვლელელების მოწყობა	0	0	60 000	40 000	0	100 000
სულ დაფინანსება	407 000	9 019 020	9 515 980	9 395 000	8 777 500	36 707 500
მათ შორის თსუ – ს წილი	0	356 200	385 200	375 800	351 100	1 468 300



საუნივერსიტეტო ბიბლიოთეკა

თანამედროვე ბიბლიოთეკის მშენებლობა

ავტომატიზირებული სისტემების დანერგვა

საბიბლიოთეკო ფონდის განახლება

თანამედროვე ინვენტარით აღჭურვა

ელექტრონული კატალოგების შექმნა

კომპიუტერული ტექნიკით აღჭურვა

საერთაშორისო საბიბლიოთეკო ქსელთან
მიერთება

ბიბლიოთეკის მშენებლობა და აღჭურვა

16 000 000



ინდიკატორები

საბიბლიოთეკო ფართი
(19 300 კვ. მეტრი)

აბონენტთა და მკითხველთა რაოდენობა
(25 000)

ბიბლიოთეკის წიგნადი ფონდი
(4 500 000)



სტუდქალაქი

სტუდქალაქის სრული რეაბილიტაცია

თანამედროვე ინფრასტრუქტურის მოწყობა



სტუდქალაქის სრული რეაბილიტაცია	4 200 000 ლარი
თანამედროვე ინფრასტრუქტურის მოწყობა	1 600 000 ლარი



ინდიკატორები

საცხოვრებელი კორპუსების რაოდენობა

(3)

მაცხოვრებელთა რაოდენობა

(800 კაცი)

საცხოვრებელი ოთახების რაოდენობა

(350)



აუდიტორიუმისა და ლაბორატორიების აღჭურვა თანამედროვე ინვენტარითა და მოწყობილობებით



2010



ინვენტარი	4 500 000 ლარი
მოწყობილობა	8 500 000 ლარი



კულტურა და სპორტი

სპორტული დარბაზებისა და მოედნების რეაბილიტაცია



თსუ სააქტო დარბაზის სრული რეაბილიტაცია



სპორტული დარბაზებისა და მოედნების რეაბილიტაცია

6 000 000 ლარი

თსუ სააქტო დარბაზის სრული რეაბილიტაცია

4 000 000 ლარი



საუნივერსიტეტო გამოცემა

საგამომცემლო სახლის რეკონსტრუქცია

1 400 000 ლარი

განმარტებითი, დარგობრივი, ტერმინოლოგიური ლექსიკონების, ბიოგრაფიული გამოცემების, სასკოლო და საბავშვო ლექსიკონების და ენციკლოპედიების გამოცემა

ქართული და მსოფლიო სამეცნიერო კლასიკის გამოცემა.

500 000 ლარი

ელექტრონული გამოცემები

❖ თანამედროვე უცხოური სამეცნიერო ლიტერატურის თარგმნა

❖ 475 000 ლარი

სამეცნიერო-კვლევითი და სტუდენტური პერიოდული გამოცემები

95 000 ლარი

ორიგინალური, ნათარგმნი საუნივერსიტეტო და სასკოლო სახელმძღვანელოების მომზადება-გამოცემა

150 000 ლარი

სასაჩუქრე წიგნები, რუკები, ალბომები, მსოფლიო და ქართული ლიტერატურის კლასიკა, პოპულარული სერიები

450

000 ლარი

საგამომცემლო სახლის სრული დაფინანსება

3 070 000 ლარი



სტუდენტთა საკონსულტაციო მომსახურება და დასაქმება

სტუდენტთა საკონსულტაციო ცენტრების
ფორმირება

დასაქმების ცენტრის შექმნა

დასაქმების ფორუმების მოწყობა



უნივერსიტეტის მართვა

ადმინისტრაციის ოპტიმალური სტრუქტურის
ფორმირება

შრომის ანაზღაურებისა და სტიმულირების
ეფექტიანი სისტემის დანერგვა

მართვის დეცენტრალიზაცია

ტრენინგების ორგანიზება ადმინისტრირებისა
და მართვის სფეროში

ეფექტიანი საფინანსო-საბიუჯეტო სისტემის
ფორმირება

პერსონალის პერიოდული ატესტაცია

ადმინისტრაციულის პერსონალის სტაჟირება
უცხოეთში

პროფესიული კარიერის
პერსპექტივის უზრუნველყოფა

საერთაშორისო და ადგილობრივი ექსპერტების
მონაწილეობა მართვის სისტემების სრულყოფაში

უცხო ენების სწავლების სპეციალური
პროგრამების შემუშავება



ინდიკატორები

ატესტაციის პერიოდულობა

გამოკითხვების შედეგები

აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის
თანაფარდობა
2007 წ. 6 – 1;
2010 წ. 12 – 1;

ტრენინგები ადმინისტრაციული
პერსონალისთვის
არანაკლებ 3-ჯერ წელიწადში.

სტუდენტებისა და ადმინისტრაციული
პერსონალის თანაფარდობა
2007 წ. 49 - 1; 2010 წ. 70 - 1;

ადმინისტრაციულ პერსონალზე ხარჯების
ხვედრითი წილი
2007 წ. - 34%; 2010 წ. - 20%;



დაფინანსება (ლარი)

ღონისძიებები	2006	2007	2008	2009	2010	სულ
ადმინისტრაციულის პერსონალის სტაჟირება უცხოეთში	0	45 000	60 000	90 000	120 000	315 000
საერთაშორისო და ადგილობრივი ექსპერტების მონაწილეობა მართვის სისტემების სრულყოფაში	0	250 000	0	0	0	250 000
ტრენინგების ორგანიზება ადმინისტრირებისა და მართვის სფეროში	0	60 000	85 000	90 000	95 000	330 000
სულ დაფინანსება	0	355 000	145 000	180 000	215 000	895 000
მათ შორის თსუ – ს წილი	0	28 400	11 600	14 400	17 200	71 600



უნივერსიტეტის იმიჯი

უნივერსიტეტის კურსდამთავრებულთა ასოციაციის შექმნა

უნივერსიტეტის უახლოესი მიღწევების ამსახველი ალმანახის შექმნა

უნივერსიტეტის განვითარების ფონდის ჩამოყალიბება

უნივერსიტეტის მეგობართა ასოციაციის ჩამოყალიბება

უნივერსიტეტის ფართო საზოგადოებაზე განსაკუთრებით სკოლებზე ორიენტირებული ღონისძიებების ორგანიზება



ინდიკატორები

პერიოდული გამოკითხვების ჩატარება

სკოლებთან თანამშრომლობა

თბილისის სხვა უმაღლეს სასწავლებლებთან
თანამშრომლობა

თსუ სამეცნიერო კვლევებისა და სწავლები
სტანდარტების “ექსპორტი”

აქტიური კონტაქტები არასაუნივერსიტეტო
სამეცნიერო ცენტრებთან



დაფინანსება (ლარი)

	სულ დაფინანსება (ლარი)	მათშორის თსუ-ს წილი (ლარი)
სწავლება	893 200	78 680
კვლევა	4 250 000	340 000
უწყვეტი განათლება	3 005 000	240 400
ინტერნაციონალიზაცია	2 015 000	161 200
თანამედროვე საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა	684 000	54 720
მომსახურების გაუმჯობესება	36 707 500	1 468 300
საუნივერსიტეტო ბიბლიოთეკა	16 000 000	–
სტუდენტთა	5 800 000	–
ინვენტარი და მოწყობილობა	13 000 000	–
კულტურა და სპორტი	10 000 000	–
საუნივერსიტეტო გამომცემლობა	3 070 000	–
უნივერსიტეტის მართვა	895 500	71 600
ჯამი	96 410 200	2 414 900

